

Madame, Monsieur,
Chers Actionnaires,

La croissance d'Infogrames Entertainment a été pénalisée depuis cinq ans par un endettement trop important qui résulte du choix de financement en 1999 et 2000 de nos acquisitions par des Océanes et des obligations et asphyxie l'entreprise. La mauvaise tenue de notre cours de Bourse après l'explosion de la bulle Internet, accentuée par de nombreuses rumeurs sur notre liquidité a en effet rendu impossible la conversion de ces obligations en actions dans les conditions initialement prévues, ce qui a généré un ensemble de dettes de plus de 600 millions d'euros. Depuis trois ans, sans relâche nous nous employons à réduire cet endettement démesuré.

Infogrames conserve néanmoins un nombre d'atouts incontestables pour rester un acteur majeur du jeu vidéo :

- un catalogue de plus de 1000 titres prêts à une exploitation sur les technologies nouvelles,
- une capacité d'innovation intacte comme le démontrent de nombreux succès éditoriaux récents,
- un réseau de distribution européen performant qui associe de nombreux partenaires internationaux,
- un accès privilégié au marché américain et des relations de longue date avec tous les constructeurs du secteur,

Le plan de restructuration des dettes que la direction de la société vous propose aujourd'hui est une opportunité pour notre entreprise.

En effet, il propose à tous, actionnaires, obligataires et prêteurs bancaires, de participer ensemble à une recapitalisation de l'entreprise. Nous allons réduire, au terme des étapes de ce plan, notre endettement de manière très significative et restaurer les capacités d'investissement industriel du Groupe.

Ce plan vient compléter les efforts importants déjà entrepris pour organiser un outil industriel flexible, réactif et opérationnel face aux changements de notre marché du loisir interactif qui a récemment évolué, avec notamment l'introduction de nouvelles consoles et le développement Internet.

Nous avons déjà réalisé un certain nombre d'efforts importants comme :

- des restructurations engagées depuis de nombreux mois qui ont simplifié nos structures et réduit leurs coûts,
- des cessions de studios pour se concentrer sur du développement externalisé auprès de studios indépendants,
- des sélections rigoureuses de nos franchises pour optimiser leur exploitation sur tous les supports du marché.

Après de nombreuses années passées à gérer ses problèmes financiers, Infogrames se recentrera sur son savoir faire industriel de plus de 25 ans pour en démontrer la qualité dans un contexte financier assaini.

Le conseil d'administration à l'unanimité est mobilisé à mes côtés pour soutenir l'ensemble de ce plan qui propose ainsi aux actionnaires, banques, et obligataires une sortie définitive de crise et permet d'établir les fondations d'un véritable redressement de l'entreprise.

Aujourd'hui, nous avons besoin de vous pour poursuivre notre principal objectif : retrouver une rentabilité pérenne.

Nous comptons sur votre soutien dans une période encore critique pour notre entreprise et vous remercions de votre fidélité à Infogrames.

Bruno Bonnell
Président Directeur Général